

SUSTAINABLE LEADERSHIP

Kompaktseminar für Fach- und Führungskräfte

Bauen Sie Ihre Führungskompetenzen aus und gestalten
Sie Ihr eigenes Zukunftsprojekt!



01

Ziele & Nutzen

ZIELGRUPPE

Das etablierte Kompaktseminar richtet sich an Fach- und Führungskräfte, die ihre Leadership-Kompetenzen mit Blick auf nachhaltige Veränderungsprozesse ausbauen wollen, um die Zukunftsfähigkeit ihres Unternehmens gezielt zu steigern.

ZIELE DES SEMINARS

Um die wirtschaftliche Wettbewerbsfähigkeit durch eine stärkere Nachhaltigkeitsorientierung systematisch steigern zu können, braucht es engagierte „Sustainable Leaders“, die Trends frühzeitig erkennen, interpretieren, für das eigene Unternehmen übersetzen und nutzbar machen. Dabei gilt es vor allem aus einer ganzheitlichen Wahrnehmung heraus Komplexität zu reduzieren; d.h. die wesentlichen Zukunftsthemen zu ermitteln und Ziele/Maßnahmen abzuleiten und gruppenspezifisch umzusetzen. Soll dies nachhaltig gelingen, gilt es nicht nur die allgemeine Führungskultur des Unternehmens (inkl. Partizipation, Dialogkultur, Anreizsysteme) in den Blick zu nehmen, sondern auch das eigene Führungsverständnis zu reflektieren:

- Was ist mein persönlicher Wirkungsbereich im Unternehmen?
- Welche Themen möchte ich vorantreiben und wie gelingt mir die erfolgreiche Umsetzung?
- Welchen Herausforderungen könnte ich begegnen und wie gehe ich mit diesen um?

Die persönliche Rolle von "Sustainable Leaders" in unternehmerischen Wandlungsprozessen ist herausfordernd, insbesondere, wenn Gestaltungswille und intrinsische Motivation für nachhaltigeres Wirtschaften im Unternehmen unterschiedlich ausgeprägt sind.

Vor diesem Hintergrund werden in diesem Kompaktseminar zunächst wesentliche theoretische und praktische Elemente einer nachhaltigen Unternehmensführung vermittelt, um dann auf die spezifischen Herausforderungen von "Sustainable Leaders" einzugehen. Dabei werden die Erfahrungen der Dozent:innen, die im Rahmen der Qualifizierung von mehr als 300 Fach- und Führungskräften in den letzten zehn Jahren gesammelt wurden, genutzt, um spezifisch auf die individuellen Bedarfe der Teilnehmenden einzugehen und deren systemische und kommunikative Gestaltungskompetenzen zu trainieren. Hierzu wird jede:r Teilnehmende im Modul ein Impact-Projekt entwickeln.

IHR NUTZEN

Die Teilnahme am Kompaktseminar befähigt Sie:

- Aktuelle Nachhaltigkeitstrends zu identifizieren und Entwicklungspotenziale abzuleiten.
- Zentrale Elemente von Führungsarbeit im Nachhaltigkeitskontext zu verstehen und umzusetzen, z.B. Komplexitätsreduktion, Positionierung und Sprachfähigkeit.
- Das eigene Führungsverhalten zu reflektieren und ggf. anzupassen.
- Das Gelernte in praktischen Situationen anzuwenden und mit Augenmaß in laufende betriebliche Abläufe und Projekte einzubringen.
- Motivation für nachhaltige Veränderungen zu gewinnen und zu fördern.

IMPACT STORY EINES SUSTAINABLE LEADERS



Malyzia Vömel
ESG Referentin, NORD/LB

Das Seminar hat mich besonders dabei unterstützt, Nachhaltigkeit nicht nur inhaltlich, sondern auch methodisch fundiert zu betrachten. Sehr wertvoll war für mich die Herangehensweise, ein eigenes Praxisprojekt systematisch zu entwickeln und dabei sowohl den Status quo als auch die Erwartungen relevanter Stakeholder mitzudenken. Gerade diese strukturierte Methodik hat mir geholfen, mein Projekt nicht nur als gute Idee, sondern als belastbaren und anschlussfähigen Umsetzungsvorschlag zu implementieren, der auf unsere Unternehmensziele einzahlt.



02

Agenda

1 BASICS

- 14:00 Uhr Intro, Standortbestimmung und Diskussion der Literatur aus der Selbstlernphase
Dr. Christian Geßner, Zentrumsleitung (ZNU)
Dr. Charlott Hübel, wiss. Mitarbeiterin (ZNU)
- 15:00 Uhr Unternehmerische Nachhaltigkeitsstrategien - Grundlagen
Dr. Christian Geßner (ZNU)
- 15:45 Uhr Pause

2 GOOD PRACTICE

- 16:00 Uhr Good Practice am Beispiel: Alfred Ritter GmbH & Co. KG
Georg Hoffmann, Nachhaltigkeitsmanager (Alfred Ritter GmbH & Co. KG)
- Warum braucht es ganzheitliches Nachhaltigkeitsmanagement?
 - Wie gelingt das Zusammenspiel von Haltung, Zielen und Umsetzung?
 - Wie finde ich Zeit und Räume für den Wandel?
- 17:30 Uhr Check-out
- 18:00 Uhr Gemeinsames Abendessen

3 VON DER DEFENSIVE IN DIE OFFENSIVE

9:00 Uhr Check-In

9:15 Uhr Was ist Sustainable Leadership? Wie gelingt es Hemmnisse zu überwinden und alte Muster aufzubrechen?
Inkl. Reflexion der eigenen Rolle im Unternehmen
Dr. Charlott Hübel (ZNU)

10:30 Uhr Pause

4 WANDEL KONKRET GESTALTEN

11:00 Uhr Projektarbeit zu ausgewählten Themen:
„Wie gelingt der nächste Schritt zu mehr Nachhaltigkeit?“
Moderation: Dr. Christian Geßner (ZNU)

13:00 Uhr Mittagspause

14:00 Uhr Vorstellung der Ergebnisse aus der Projektarbeit & Diskussion
Inkl. Pause

17:30 Uhr Reflexion, offene Fragen, Abschlussrunde
Moderation: Dr. Christian Geßner (ZNU)

Ca. 18.00 Uhr Ausklang

03

Organisation

Wann?	23. & 24. September 2026: Start: 14 Uhr Ende: 18 Uhr
Wo?	Universität Witten/Herdecke Alfred-Herrhausen-Str. 50 58448 Witten

Vorbereitung:	- Teilnahme an digitaler Vorbesprechung - Bearbeitung der Seminarunterlagen (Lektüre)
Vor Ort:	- Teilnahme an 1,5 Seminartagen - Präsentation der Projektarbeit
Im Nachgang:	- Dokumentation (Umfang ca. 10 Seiten) - Abschlussgespräch (1 Stunde)

Investition:	1750,00€* (*lt. § 4, 22a UStG von der MwSt. befreit)
Anmeldung:	znu@uni-wh.de

Max. 15 Teilnehmende sind zugelassen. Nach erfolgter Anmeldung erhalten Sie eine Rechnung. Bei einer Abmeldung bis 14 Tage vor dem Veranstaltungstermin erheben wir eine Bearbeitungsgebühr von 200,00 €.

Danach werden die vollen Veranstaltungsgebühren berechnet.

Haben Sie noch Fragen oder wünschen weitere Informationen?

Wir bieten Ihnen gerne die Möglichkeit zu einem digitalen Beratungsgespräch, um Ihre Fragen zum Seminar zu besprechen und die Eignung des Formats für Ihre Bedürfnisse zu evaluieren.

Senden Sie uns gerne Ihre Terminanfrage an: znu@uni-wh.de.